НОВОХОПЕРСКИЙ
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН

Положение

по управлению рисками при реализации проектов

АВТОР:
Проектный офис

УТВЕРЖДЕНО:
Протоколом Управляющего совета № 1 от января 2022 г.

ЧТО ТАКОЕ РИСК?

РИСК - это неопределенное событие или условие, которое в случае реализации, будет иметь отрицательное или положительное влияние на цели проекта (содержание, сроки, стоимость, качество)

ОТКЛОНЕНИЕ

несовпадения фактических и плановых результатов проекта, причины таких несовпадений, методы и технологии, позволяющие справляться с такими ситуациями в проекте. Включают в себя риски, проблемы и изменения.

ТИПЫ РИСКОВ И СПОСОБЫ ВЫЯВЛЕНИЯ

СВЯЗАННЫЕ С НЕПРЕДВИДЕННЫМИ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМИ

(ЧС, пандемия, и пр)

СВЯЗАННЫЕ С ЗАКУПОЧНЫМИ ПРОЦЕДУРАМИ

(нет заявок, жалобы УФАС, недобросовестные подрядчики и пр)

РИСКИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С РАЗЛИЧНЫМИ ВЕДОМСТВАМИ

(длительные сроки согласования, принятия нпа и пр)

ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ

(сбои в работе техники, обарудования, АИС и пр)

МОНИТОРИНГ ПРОЕКТОВ

выявление отклонений, возникших в ходе реализации проекта. Осуществляется на основании отчетов о ходе реализации

АНАЛИЗ ПРОЕКТОВ

выявление рисков, которые могут повлиять на проект. Осуществляется на основании документов по проекту, обсуждений в рамках встреч команд проектов, выездов на объекты

Ведение общего реестра рисков

- Управляющий совет
- Проектный офис
- Рабочая группа проекта

Алгоритм работы с рисками

1. Идентификация риска ("мозговой штурм", опыт реализации аналогичных проектов и пр)
2. Оценка риска (степень его влияния и вероятность наступления)
3. Определение уровня контроля риска и стратегии реагирования
4. Систематическая актуализация реестра рисков

ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИВЕЛИ К ОТКЛОНЕНИЯМ ПО ПРОЕКТУ. РП СООБЩИЛ О РИСКЕ БЕЗ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УСТРАНЕНИЮ.

НЕОТВРАТИМЫ ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ПРОЕКТА. ВЫЯВЛЕННЫЙ РИСК БЫЛ НЕДООЦЕНЕН, ЛИБО РП СВОВРЕМЕННО НЕ СООБЩИЛ О ЕГО ВОЗНИКНОВЕНИИ

ПОСЛЕДСТВИЯ РИСКА НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫ ИЛИ СВОЕВРЕМЕННО УСТРАНЕНЫ РП. ПРЕДЛОЖЕНЫ ПУТИ РЕШЕНИЯ

РП ЗАБЛАГОВРЕММЕННО СООБЩИЛ О ВОЗНИКНОВЕНИИ РИСКА. ПРЕДЛОЖЕНЫ ВАРИАНТЫ РЕАГИРОВАНИЯ. НЕТ НЕГАТИВНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ ДЛЯ ПРОЕКТА ЛИБО ОНИ МИНИМИЗИРОВАНЫ

При желтом и зеленом уровнях - отсутствуют санкции для участников проекта

Матрица рисков

Номер риска	Вероятность	Влияние	Оценка
1	1	0,75	0,75
2	0,85	0,75	0,6375
3	0,5	0,5	0,25
4	0,25	0,25	0,0625
5	0,15	0,15	0,225

категория риска	оценка риска
незначительный	от 0 до 0,24
умеренный	от 0,25 до 0,5
критический	от 0,51 до 1

РЕЕСТР РИСКОВ

- НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА
- ВИД РИСКА
- ПРИЧИНЫ РИСКА
- МЕРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РИСК
- СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПРИНЯТЫХ МЕР
- ОЦЕНКА РИСКА

При управлении рисками руководствоваться настоящим положением, а также:

ГОСТ Р ИСО 31000-2010 "Менеджмент риска. Принципы и руководство"

ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011 "Менеджмент риска. Методы оценки риска"

ГОСТ 51897-2011 "Менеджмент риска. Термины и определения"

ГОСТ 56275-2014 "Менеджмент рисков. Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проектов"