**Отчёт**

**главы Новохопёрского муниципального района**

**«Об итогах социально-экономического развития**

**Новохопёрского муниципального района**

**в 2020 году и задачах на 2021 год»**

Уважаемые депутаты, приглашенные!

Свой отчёт о годе минувшем хочу начать с события года наступившего. 2021 год ознаменован 25-летием организации органов местного самоуправления в районе.

Потому вначале хотелось бы уже с позиций сегодняшнего дня оценить: где мы были и с чего стартовали.

Четверть века назад в нелегкие девяностые сложилась ситуация, о которой можно сказать: «Как жить дальше?!». Кризис охватил буквально все основные сферы общественной жизни – государственность и экономику, политику и культуру, быт и нравственность. «Свободный» рынок разбил общество на два противоположных лагеря: ничтожное меньшинство так называемых «новых русских» баснословно наживалось на разграблении национальных богатств, в то время как громадное большинство людей, кто эти богатства создавал, стремительно нищало. Разрушалась система образования, науки, культуры, что вело к духовной деградации общества, особенно молодежи. Российский народ был фактически лишён основных социально-экономических и политических прав. Экономическая преступность, криминализация общества угрожали личной и общественной безопасности.

Сельское хозяйство и промышленность находились в плачевном состоянии. Нечем было ни пахать, ни сеять, ни убирать. Не было средств для покупки минеральных удобрений, ГСМ и запчастей для техники. А износ парка сельхозтехники района составлял 70%. Для сравнения: с января 1990 года по январь 1995 года количество зерноуборочных комбайнов уменьшилось в районе на 120 единиц, тракторов – на 248, плугов – на 100, силосоуборочных комбайнов – на 33. Такой «мощи» естественно не хватало. Даже самые крепкие хозяйства, которые получали давальческую продукцию от переработчиков (сахар, растительное и сливочное масло), могли изыскать возможность для приобретения не более одной единицы тяжелой техники. Нервозная обстановка вокруг вопроса о земле вызывала у многих руководителей хозяйств обоснованные опасения впустую потратить скудные средства перед окончательным растаскиванием национального достояния.

В животноводческой отрасли ситуация тоже оставляла желать лучшего: сократилась численность всех видов поголовья, ухудшалась работа по воспроизводству, уменьшилась продуктивность отрасли. Так, на 20% снизился средний надой молока от коровы, примерно на столько же сократилось валовое производство молока, а причина тому – нехватка кормов. Численность свиней уменьшилась на 26%, на 30% сократилось поголовье овец. Поступление приплода уменьшилось на 20%.

В работе промышленности района наблюдался спад: в производстве консервов – 73%, кондитерских изделий – 48,7%, кирпича – 50,1%, масла животного – 28%, масла растительного -14%, мебели – 36% и т.д. Прекратился выпуск легкой промышленности из-за остановки ковровой фабрики, на 50% меньше произведено было производственных товаров, объём продовольственных товаров снизился на 20,1%.

Свидетельством ухудшения экономической ситуации стали рост потерь рабочего времени, разрыв межхозяйственных связей, хронических неплатежей и т.д. Сокращались рабочие места, заработная плата повсеместно задерживалась на долгие-долгие месяцы, а если и отдавалась, то не в денежном выражении, а продукцией.

Районного бюджета не хватало даже для финансирования социально-защищённых статей расходов – зарплаты бюджетникам, детских компенсаций. Значительная задолженность была за электроэнергию бюджетными учреждениями. Но как тяжело ни шли дела у промышленных предприятий, их вклад в районную казну был наибольшим.

Вот в условиях такой нестабильной политической системы в стране, сложнейшей ситуации в экономике и социальной сфере начиналась новая эпоха – эпоха становления советов депутатов нового формата.

На выборах, прошедших 3 марта 1996 года, жители района выбрали 23 депутата. Пока правительство навязывало стране западную модель развития, пока руководство области медленно, со скрипом разрабатывало свою модель местного самоуправления, люди, непосредственно осуществлявшие властные полномочия на местах, не имея ни правовой базы, ни материальной опоры, бросили вызов времени, взяли на себя ответственность, когда чувство растерянности сменялось чувством отчаяния.

Органы местного самоуправления района отлично понимали, что в условиях рыночной экономики самая главная задача – оздоровление финансового состояния. Но как её решить? Район дотационный. Областной бюджет был сориентирован на снижение доли дотации. Если из области в 1995 году район получил 24 млн. руб. по тем деньгам, то уже в 1996 году -12, в 1998 году – 6 млн. руб.

Иного пути, как самофинансирование, местные власти не видели. Достичь реальных результатов в экономике, пополнить бюджет реальными ресурсами, укрепить социальную сферу можно было лишь через перерабатывающую отрасль, потому что Новохопёрский район один из немногих в области имел перечень крупных перерабатывающих предприятий. Выход виделся в том, чтобы предприятия района заработали и стали давать отдачу. Но в большинстве своем они находились в «полулежачем» состоянии. Неясными были перспективы у спиртзаводов, под банкротство попадал сахарный завод.

Введение на сахарном заводе внешнего управления позволило спасти предприятие от продажи «с молотка», улучшить его финансовое состояние, рассчитаться с районным бюджетом, выплатить заработную плату рабочим. Затем завод прошел путь модернизации. Двухмиллиардные инвестиции, вложенные в 2006-2007 годах и в 2010-2018 годах в модернизацию сахарного завода, способствовали тому, что на сегодня это предприятие второе в стране по качеству производства сахара и лучшее в группе компаний «Продимекс». И если в 2006 году заводом удалось выпустить 61 тыс. тонн сахара, то в 2020 году – более 159 тыс. тонн. А район получил солидную прибавку к бюджету.

Под угрозой финансового краха были в 90-е Краснянский и Ильменский спиртзаводы. К сожалению, Ильменский спиртзавод в 2016 году, не получив лицензии, прекратил свою деятельность. А Краснянский спиртзавод не только восстановился, но и стал одним из флагманов новохопёрской промышленности. В апреле 2013 года завод получил лицензию на производство этилового спирта из сброженных материалов. В 2019-2020 годах - модернизировал производство: построил цех подготовки крахмалосодержащего сырья и цех переработки барды, который позволяет выпускать новый вид продукции - сухую кормовую барду, используемую в животноводстве как высокопротеиновый корм, и, что немаловажно, даёт возможность перерабатывать послеспиртовую барду в соответствии с экологическими нормами. Создано дополнительно 30 рабочих мест, производство спирта в сутки выросло с 6 тыс. дал до 12 тыс. дал. В 2021 году планируется ввод в эксплуатацию двух котлов и генератора мощностью 6 мегаватт для получения пара и электроэнергии. В целом сумма инвестиций по проектам ООО «Этанол Спирт» составит 1 млрд. рублей.

ЗРМ «Новохоперский» - одно из старейших промышленных предприятий района. В 90-е годы он выдавал 50 тонн продукции. Предприятие работало на давальческом сырье, оставляя себе лишь 25% масла, и только эти 25% составляли налогооблагаемую базу. Но выход всё же нашли! Завод стал покупать у селян подсолнечник по сходной для продавца и покупателя цене. В районный бюджет стало поступать втрое больше налогов! Сейчас предприятие перерабатывает 150 тонн подсолнечника в сутки и открыло новую линию по розливу подсолнечного масла в стеклянную тару.

Удалось на некоторое время выровнять положение на Новохопёрском маслодельном заводе. Отмечу работу директора маслодельного завода Зои Ивановны Барбашиной, которая являлась образцом руководителя. Она смогла модернизировать предприятие, нашла инвесторов, эффективно взаимодействовала с ними, в то нестабильное время, когда многие руководители растерялись, и, как результат, многие предприятия не устояли.

Органами местного самоуправления в то время велась работа по объединению перерабатывающей сферы с предприятиями сельскохозяйственного производства в целях гарнированного обеспечения сырьем и выстраивания полной цепочки процесса. Так, например, маслодельный завод объединился с сельскохозяйственным предприятием «Красная звезда». Но, к сожалению, заводу не удалось удержаться за нехваткой прочной сырьевой базы, хотя и много лет вкладывал средства в развитие производства.

Таким образом, предвыборная программная цель по поддержке промышленных предприятий и, как результат, пополнения районного бюджета была выполнена. Если в марте 1996 года задолженность по заработной плате работникам бюджетной сферы превышала 6 месяцев, то на конец 1999 года - её практически не было. Районные власти смогли обеспечить льготы ветеранам Великой Отечественной войны на приобретение топлива, поддержать инвалидов труда и детства, в полном объёме выплатить коммунальные учителям, медикам, работникам культуры. Наш район был одним из немногих, где изыскали возможность выплатить пайковые работникам правоохранительных органов.

Постепенно внимание местных властей всё больше обращалось на сельское хозяйство, которому оказывалась финансовая поддержка в виде кредитов под 10%, в частности - на приобретение ГСМ. Под гарантию администрации района получен был лизинг сельхозпредприятиями района для обновления техники. За четыре года (1996-1999 гг) получено было 6 зерноуборочных комбайнов ДОН, 4 трактора К-700, ДТ-75, больше десятка навозоудаляющих транспортеров, столько же зерновых сеялок, также приобретены были сенокосилки, ботвоуборочные машины, плоскорезы, плуги и др. О начале позитивных изменений в экономике сельскохозяйственной отрасли говорит тот факт, что если в 2001 г. только 6 хозяйств закончили год с прибылью, то в 2005 г. таких хозяйств стало 14.

На сегодня пахотной земли в Новохопёрском районе более 109 тыс. га. Внедряются новые культуры, вводятся в эксплуатацию современные системы орошения, увеличиваются посевы традиционных культур: сои, бахчевых, подсолнечника. Хозяйства района модернизируют производство, пополняют машинные парки новой высокопроизводительной техникой. Активно ведётся работа по выращиванию экологически чистой продукции.

В 90-е годы на территории района появилось крестьянско-фермерское хозяйство, которое в 2004 году было преобразовано в ООО «МТС-АГРО». Начинало оно с обработки 270 га земли, расширило их в последующем до 8 тыс. га. Общество выкупило 460 га старых, неухоженных садов, раскорчевало и обработало 180 га. Сейчас – это молодые плодоносящие деревья. Ежегодно закладываются новые насаждения: в 2020 году заложено 16 га под семечковые и 3 га под косточковые саженцы. Для хранения продукции введены в эксплуатацию склады, ангары, зерносушилки и пр. Проведена модернизация производства, обновлена сельскохозяйственная техника, оборудование. В среднем ежегодный объём инвестиций составляет 25 млн. рублей. Применяются новые технологии обработки земли, средства защиты растений, выращивания сельхозкультур. С 2018 года на площади 2000 га эксперементально применяются технологии органического производства сельхозпродукции. Произведена закупка оборудования и уже в 2020 году начато производство соков и мочёных яблок. В «МТС–Агро» трудится 50 работников, а объёмы ежегодной продажи продукции выросли до 200 млн. рублей. В планах общества обновление складского оборудования в овощехранилищах. МТС –Агро свою продукцию поставляет в крупную российскую компанию «Сады Придонья» и региональную компанию «Сенап». Общество является надежным социальным партнёром.

С 1998 года работает СХА «Ярковская» - единственная в районе сельхозартель. Количество обрабатываемой земли с 4530 га. увеличилось до 5751 га., а объёмы производства возросли в несколько раз. В 2021-2023 годах планируются к реализации два инвестпроекта: строительство зерноочистительного комплекса с сушилкой с объёмом инвестиций 20 млн.руб. и строительство склада для хранения зерна с объёмом инвестиций 20 млн. руб.

Еще одно хозяйство, образовавшееся в 90-е годы и успешно развивающееся сейчас, - КФХ «Новокутковское», занимающееся растениеводством и животноводством. Начинали с семейного хозяйства. В 2009 году приобрели и восстановили полуразрушенную ферму, оснастили её навозоудалением, автопоилками, а главное – смонтировали молокопровод, поставили танки-охладители для молока. Сегодня поголовье стада составляет 384 головы, из них 130 дойных коров. С 2012 года объемы производства молока выросли вдвое и достигли – 835 тонн. В растениеводстве обрабатывается 1812 га земли. Хозяйство выращивает озимую пшеницу, ячмень, овес, кукурузу на зерно, сахарную свеклу, сою, подсолнечник. Урожайность всегда высокая. Поголовье скота полностью обеспечивается собственными кормами.

В 2007 году в районе свою работу начала надежная динамично развивающаяся компания «АгроИнвест», специализирующаяся на растениеводстве. В 2017 году реализован инвестпроект по строительству промышленного элеватора с объёмом инвестиций 750 млн. рублей.. Объёмы отгруженной продукции за последние три года выросли вдвое и составили в 2020 году 469,2 млн. рублей.

В 2009 году на территории района прочно обосновалась ещё одна компания - «Агроэко». В 2012 году ею введены в эксплуатацию свиноводческие площадки Новохопёрская, Троицкая и станция искусственного осеменения животных. В 2020 году построены еще три свинокомплекса: Центральская, Владимирская и Пыховская площадки с суммой инвестиций по проекту 7,4 млрд. руб. Таким образом, на сегодняшний день на территории района действуют 8 свиноводческих площадок производственной мощностью 17 тыс. тонн свинины каждая, что позволит району выйти на 1 место в области по производству свинины, улучшить и упрочить позицию муниципального района в рейтинге Воронежской области по животноводческой отрасли в целом. Регулярная финансовая поддержка Группы компаний «Агроэко» помогает улучшить жизнь селян, развивать инфраструктуру района. Так, в 2020 году за счёт средств компании изготовлена проектно-сметная документация на строительство детской поликлиники в Новохопёрске.

В 2009 году зарегистрирована ещё одна организация - ООО «Землемер-АГРО», которая сперва занималась оказанием услуг по землеустроительным вопросам, а потом стала заниматься растениеводством. Компания постоянно наращивает свой потенциал. Ежегодные объёмы реализации продукции приближаются к 100 млн. рублей.

В 2011 году свою деятельность на территории района начал осуществлять филиал Центрально-Черноземной агропромышленной компании, которая входит в агрохолдинг «Продимекс». Начинали с обработки 3,5 тыс. га, сейчас уже более 5 тыс. га. пашни. По эффективности производства растениеводческой продукции ЦЧ АПК всегда занимает лидирующие позиции в районе. Они первыми внедрили круговую систему орошения полей, систему спутникового мониторинга работы сельскохозяйственной техники в режиме реального времени. Филиал активно участвует в реализации социально-значимых мероприятий.

За последние десять лет по состоянию на 01 января 2021 года валовой внутренний продукт в экономике района вырос в два раза и достиг свыше 18 млрд. В своё время Президентом России поставлена задача удвоения экономического роста. В Новохопёрском районе эта задача выполнена. Ежегодно район экономически прирастал в среднем на 10% в год.

Наибольший вклад за последние 10 лет в такой рост внесли компания «Агроэко» с объёмом 9,8 млрд. руб., освоенных на строительство свинокомплексов, АО «Елань-Коленовский сахарный завод» - более 2 млрд. руб. и ООО «Этанол Спирт» - 1 млрд. руб., направленных на модернизацию производств. Только в 2020 году объём инвестиций на территории района в основной капитал составил 5,2 млрд. руб., что почти в два раза превышает уровень 2019 года и почти в четыре раза уровень 2018 года.

Даже по итогам засушливого 2020 года порадовал результат аграриев. Особенно по зерновым. Рекордный валовой сбор составил 187,6 тыс. тонн при средней урожайности 31,7 ц\га. Следует отметить и рост средней заработной платы в сельхозотрасли на 27% к уровню 2019 года, которая за 2020 год составила 34,4 тыс. руб. По эффективности сельскохозяйственного производства в расчете на 100 га.сельхозугодий район прочно вошёл в десятку лучших в области. Валовой объём сельскохозяйственной продукции за 2020 год в стоимостном выражении превысил 6,96 млрд. руб.

Немаловажным фактором роста экономики района является развитие малого и среднего бизнеса. На данный момент в районе действуют 709 субъектов предпринимательства, в том числе 4 средних и 57 малых предприятий, 648 индивидуальных предпринимателей. На них приходится порядка 2 тыс. рабочих мест или 32,6 % от среднесписочной численности работников по району. За непростой год из-за пандемии коронавирусной инфекции количество субъектов предпринимательства уменьшилось на 18 единиц, но оборот малых и средних предприятий составил 3,5 млрд. рублей (рост к 2019 году 18,4%). Доля малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте района за год составила 43,2% (2019 год – 42,9%, 2018 год – 38,5%).

Немало внимания все эти годы оказывалось торговле. Услуги розничной торговли в районе на данный момент оказывают 324 действующих объекта, из которых 320 магазинов и 4 киоска. Количество работающих здесь более 800 человек. Торговая площадь магазинов - 23,4 тыс. кв.м., что на 680 кв.м. больше показателя 2019 года. 98% предприятий имеют частную форму собственности. Федеральные и региональные торговые сети на территории района представлены 28 объектами. Их оборот за год составил 72,1% от общего розничного товарооборота или 1,6 млрд. руб. Оборот розничной торговли через все каналы реализации за 2020 год превысил 2,2 млрд. руб. при темпе роста 104% в действующих ценах к аналогичному периоду 2019 года.

Сфера общественного питания района насчитывает 55 предприятий: 29 предприятий закрытой сети или 52,7% от общего количества и 26 предприятий общедоступного типа или 47,3% от общего количества.  Оборот общественного питания составил 47,8 млн. руб., что на 3% больше показателя прошлого года.

   Бытовые услуги населению оказывают 6 юридических лиц, 64 индивидуальных предпринимателя. Численность работников бытового обслуживания составила 162 человека. Оказано населению услуг на сумму 101,0 млн. руб., что на 2,8 млн. руб. больше 2019 года.

Таким образом, органам местного самоуправления удалось выправить экономическое положение района. Всё это пришло не само собой, а благодаря правильно выбранному направлению в работе органов местного самоуправления, последовательному решению проблем.

Говоря о районном бюджете в далёком 1996 году, отмечу, что он формировался очень трудно. Было утеряно равновесие между бюджетами разных уровней. И не только «область-район», но и внутри района тоже. Были снижены нормативы отчислений в нижестоящие бюджеты, что делало власти на местах беспомощными. Эту практику стали менять. Если, например, рассмотреть полученные поселениями межбюджетные трансферты из районного бюджета за последние десять лет, то увидим, что из года в год объём их растёт.

Так, если в 2015 году 51,0 млн. рублей, то в 2020 году общая сумма межбюджетных трансфертов, поступивших в бюджеты поселений, составила 230,5 млн. руб., в том числе из районного бюджета 90,0 млн**.** руб**.** Для сравнения отмечу, что собственные доходы всех поселений за 2020 год – 112,3 млн.руб.

В 1996 году перед властью стояла одна из главных задач, как и за счёт чего район может зарабатывать деньги. Выход виделся в поддержке производства путём освобождения от налогов на некоторый срок вновь открывающихся в районе предприятий. Под пристальное внимание также попало и использование муниципального имущества. Анализ показал, что арендная плата вносилась далеко не всеми. Это была непозволительная привилегия в той финансовой ситуации! В результате продуманных действий уже к середине 1996 года удалось пополнить бюджет.

За 2020 год в консолидированный бюджет района поступило доходов в сумме 1,1 млрд. руб. Собственные доходы приросли на 21,8 млн. руб. в сопоставимых условиях и достигли 346,1 млн. руб.

Расходная часть консолидированного бюджета за 2020 год достигла 1,1 млрд. руб. Он продолжает оставаться социально ориентированным. Так, расходы на социально-культурную сферу составили 645,3 млн. руб.или 59,2% от общей суммы расходов. В наибольших объёмах профинансирована отрасль образования – 522,5 млн. руб. или 47,9%.

Последние годы район постепенно уменьшает дотационную зависимость от субъекта Федерации. В области пять районов, имеющие менее 5% дотационности. Мы входим во вторую группу районов с дотационностью более 5%. Следующая группа районов - имеющие более 20%. Если проследить динамику, то в 2019 году дотационность нашего района составила 19%, в 2020 году – 17%. Динамика поступления средств в бюджет в настоящее время говорит о том, что в 2021 году по прогнозным оценкам мы вполне можем выйти на 10%.

В результате активных действий районной администрации, муниципальный долг практически погашен, хотя составлял более 100 млн. рублей.

По результатам деятельности в 2020 году впервые район вышел на 5,7 млн. рублей переходящего остатка на 2021 год. Этого не было никогда! Причём администрация района выполнила все обязательства и перед бюджетными учреждениями, и перед подрядными организациями.

Органы местного самоуправления района настойчиво, аргументировано, убедительно работают с правительством Воронежской области по привлечению дополнительных финансовых ресурсов на территорию. Район входит в тройку, получающих от области львиную долю финансирования. Несмотря на снижение уровня дотационности, такая позиция в работе администрации района сохранится, так как играет положительную роль в развитии территории.

С устойчивостью экономики и со сбалансированностью районного бюджета и остальные вопросы в районе решаются более успешно.

Самым крупным проектом 25-летия стала газификация района. Синее топливо в район пришло в 1984 году. До 1996 года прошло 12 лет. За это время было газифицировано 640 домовладений или 5%, которые необходимо было газифицировать, и 4 котельные – 2% от 216. В таком состоянии находился район по уровню газификации в 1996 году.

Дальше наступило два цикла по 12 лет: с 1996 по 2008 годы и с 2009 по 2021 годы, на протяжении которых район прирастал по уровню газификации в среднем по 46%.

В результате на сегодняшний день из 216 котельных 212 газифицированы (99%), а газифицированных домовладений - 97%. В 2020 году построены газопровод высокого давления и распределительные сети в п. Соколовский, п. Желтые Пруды, п. Карачановский.

Следующая важная задача, стоящая перед местными властями, – качественное водоснабжение и водоотведение. Органы местного самоуправления по мере сил и возможностей проводили работу по поддержке в рабочем состоянии водосетей. Крупным проектом в 2012 году стала замена практически всей водопроводной сети в с. Красном.

Следующим крупным проектом стала модернизация системы водоснабжения с. Елань-Колено, пос. Долиновского, с. Подосиновки, пос. Берёзовки, который разбит на три этапа. На первом этапе в 2019 году введён в эксплуатацию первый пусковой комплекс системы водоснабжения (водозабор и 1,6 км водопровода). На втором этапе в 2020 году велись работы по строительству водопроводных сетей в с. Елань-Колено протяженностью 22 954 м. Третий этап предусматривает продолжение работ в 2021 году. Выделены денежные средства в размере более 53,5 млн. руб.

Прорабатывается вопрос подключения сетей р.п. Елань-Коленовского к новому водозабору в с. Елань-Колено, для чего в минувшем году заключен контракт на проектирование водосетей. Подобный контракт заключен также на проектирование водопроводных сетей в с. Ярки.

В 2021 году планируется полностью закрыть вопрос качественного водоснабжения в Терновском сельском поселении. Поэтапно производится замена водосетей в пос. Михайловском.

В ушедшем году проведены работы по установке водонапорных башен в с. Алфёровке и на ул. Иванова в г. Новохопёрске. В течение года велась разработка проектно-сметной документации на реконструкцию и строительство объектов водоснабжения г. Новохопёрска и реконструкцию системы водоснабжения в с. Алфёровке для вступления в государственные программы на их финансирование. Поэтому в наступившем году данные проекты будут реализовываться. Это большая удача!

Проблема с очистными сооружениями и канализационным коллектором в пос. Новохопёрском на данный момент остаётся на контроле. Ведутся работы по проектированию внеплощадочного коллектора бытовой канализации в г.Новохопёрске и пос.Новохопёрском для последующего вступления в государственные программы для получения финансирования.

Постоянное внимание органами местного самоуправления уделяется развитию сетей уличного освещения. На данный момент уровень оснащения уличными осветительными приборами составляет 86%, причём 84,9% из них – энергосберегающие. Масштабная работа в данном направлении началась в районе с 2017 года. Тем самым удалось достичь хорошей освещённости в поселениях и экономии до 70 % бюджета. Работа по достижению 100% освещённости населённых пунктов продолжается: в 2021 году она будет проведена в Пыховском и Терновском сельских поселениях.

Значительных успехов в последние годы удалось добиться в ремонте дорог. В районе давно внедрена практика трёхлетнего планирования дорожно-ремонтных работ. Это позволяет ежегодно рационально распределять финансовые средства, определять стратегию планирования видов, объёмов и очёредности их проведения. Район прочно вошёл в семёрку районов области по протяжённости автомобильных дорог, введённых в эксплуатацию после ремонта. Так, в 2020 году в районе отремонтировано более 63 км. дорог общей стоимостью свыше 300 млн. руб. Из них дорог общего пользования местного значения более 48 км. на общую сумму более 90 млн. руб. Кроме того, на ремонт и обустройство региональных дорог в районе затрачено более 214 млн. руб.: капитально отремонтировано 15 км. автодорог регионального значения общей стоимостью 102 млн. руб.; произведена первая очередь капитального ремонта моста через реку Савалу у с. Пыховки на сумму 89 млн. руб.; обустроен пешеходный переход в пос. Михайловском на сумму 1,6 млн. руб.; проведено устройство освещения вдоль региональных дорог в р.п. Елань-Коленовском и Ярковском сельском поселении протяженностью 8 км. на сумму 22 млн. руб. Такие финансовые вливания осуществляются благодаря плановому подходу со стороны администрации муниципального района и качественной подготовке документации для вхождения в государственную областную программу на получение субсидий из областного бюджета. В соответствии с планом дороги общего пользования местного значения сначала отсыпаются щебнем, а на следующий год асфальтируются. Использование при ремонте дорог щебня из местных карьеров значительно удешевляет себестоимость ремонта дорожного полотна примерно в четыре раза, что, в свою очередь, позволяет отремонтировать значительно больше дорог. Стоит отметить, что работы, произведённые с использованием местного щебня в районе ранее, положительно оценены специалистами департамента дорожной деятельности области. Поэтому одна из основных задач, стоящих перед районной властью на ближайшее время, - полностью уйти от грунтовых дорог.

За 25 лет в районе сформировалась прочная инфраструктура. Построены здания отделения Сбербанка, Новохопёрского почтамта, районного узла связи и узла электрической связи. Комплекс зданий отдела МВД России, Алфёровский психоневрологический интернат и построенный в 2020 году Дом-интернат для престарелых и инвалидов в с. Ярки построены и оснащены в соответствии с современными требованиями.

Когда инфраструктура в районе сформировалась, органы местного самоуправления начали планомерную работу над обликом населённых пунктов. Благоустроены места отдыха - Парк Победы, смотровая площадка и набережная в г. Новохопёрске, парк им. Краузе в р.п. Новохопёрском, парк им. Крейзера в с. Елань-Колено, парки и скверы в р.п. Елань-Коленовском, в сёлах Ярки, Красное, пос. Новопокровском. Обновлены центральные площади в г. Новохопёрске и р.п. Елань-Коленовском.

В честь 75-летия Великой Победы в 2020 году обновился и расширился мемориальный комплекс в Парке Победы. Его составной частью стала новая «Аллея Героев». Масштабным проектом ушедшего года стало строительство развлекательного парка «Крымская горка» в г. Новохопёрске, старт которому дан благодаря победе во Всероссийском конкурсе п**о отбору лучших проектов в сфере создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях** в рамках реализации программы «Комфортная городская среда». В наступившем году строительные работы будут продолжены.

Большая работа проведена по строительству тротуаров в поселениях района.

Капитальный ремонт многоквартирных домов и благоустройство дворовых территорий также были в центре внимания администрации района. С введением в действие Федерального закона «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» за 2012-2014 годы капитально отремонтированы 21 многоквартирный дом в г. Новохопёрске, пос. Новохопёрском и Елань-Коленовском, с. Елань-Колено. За этот же период благоустроено пять дворовых территорий. В 2021 году запланирован ремонт в четырёх многоквартирных домах пос. Новохопёрского на пер. Пушкина, 16 (система водоснабжения), на ул. МПС в д. 38 (система электроснабжения), д. 42 (система электроснабжения, ремонт кровли) и в д.46 (система электроснабжения).

В рамках реализации региональной программы Переселение граждан из ветхого и аварийного жилищного фонда в 2013 - 2018 годах проведена большая работа по расселению 237 человек, проживавших в 147 жилых помещениях 16 многоквартирных домов.

В 2014 году введён в эксплуатацию полигон твёрдых коммунальных отходов, срок эксплуатации и технические характеристики которого рассчитаны на 20 лет. На полигоне устроены противофильтрационные экраны, обеспечивающие надежную защиту грунта и грунтовых вод от проникновения вредных веществ. Тем самым обеспечен самый высокий уровень экологической надежности.

В районе отлажена самая эффективная система: «сбор - транспортировка – захоронение» отходов. Охват населённых пунктов сбором ТКО составляет 98%. Значительную долю в закладываемый тариф для абонентов составляют транспортировка отходов от мест образования до захоронения и наличие своего полигона. Для новохопёрцев тариф самый низкий в области.

Но простое депонирование бытовых отходов на новом полигоне нельзя в существующих условиях признать идеальным решением, поэтому администрация предлагает комплексное решение проблемы: начиная с организации раздельного сбора отходов на контейнерных площадках, создания линии сортировки и переработки мусора до размещения измельчённых, прессованных остатков на полигоне ТКО. В связи с этим актуальной является задача полной или частичной переработки отходов с выделением из них вторичных ресурсов, что ведёт к снижению количества мусора, направляемого на полигон, и имеет положительный экономический и экологический эффект. Линии сортировки отходов имеют существенные преимущества перед другими методами решения проблемы, такими как сжигание, во-первых, низким уровнем воздействия на окружающую среду, во-вторых, существенным снижением капитальных затрат на строительство установки по сортировке ТКО, в-третьих, позволяет извлечь вторичные ресурсы.

За 25 лет проведена реорганизация системы образования района. Ликвидированы 20 малочисленных начальных школ, не отвечающих современным требованиям к условиям получения образования, создана оптимальная сеть дошкольных образовательных организаций, средних и основных общеобразовательных школ. На сегодня в системе образования действуют 31 образовательная организация: 7 детских садов, 9 групп дошкольного образования на базе школ с контингентом 1257 воспитанников, 20 общеобразовательных школ, в которых обучаются 3187 детей, 4 учреждения дополнительного образования с охватом 2 870 детей. В системе образования работают 892 человека.

На протяжении четверти века, даже в сложной обстановке 90-х, районный бюджет был акцентирован на обеспечении нужд социальной сферы и, прежде всего, образования. За это время построены здания школы Елань-Коленовской вспомогательной школы-интерната для детей-сирот на 200 мест и первая в истории пос. Бороздиновского школа; церковно-приходская школа при Воскресенском храме г. Новохопёрска; капитально отремонтирована Елань-Коленовская средняя школа №2; вКраснянской и Елань-Коленовских №1 и №2 школах открыты образовательные центры нового формата «Точка роста», отремонтированы спортивные залы. Все школы компьютеризированы и оснащены высокоскоростным доступом к сети Интернет со скоростью не менее 100 Мб/с в городской местности и не менее 50 Мб/с в сельской местности, значительно обновлён парк школьных автобусов.

В минувшем году в Елань-Коленовской школе №2 начато строительство спортивного зала, осуществлён проект по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды в сфере общего образования «Цифровая образовательная среда».

Главной победой начала года наступившего является долгожданное начало строительства новой современной школы в г. Новохопёрске, которая завершит масштабную реструктуризацию системы образования в районе. К тому же, в 2021 году запланирован капитальный ремонт Алфёровской и Елань-Коленовской №1 школ, ремонт кровли в Ярковской школе, капитальный ремонт спортивного зала в Центральской школе, завершатся ремонтные работы в Елань-Коленовской СОШ №2.

В сфере детского дошкольного образования за период 2005-2019 годов добились полной ликвидации очерёдности в детские сады за счёт создания дополнительных мест для дошкольного образования на базе школ и строительства новых детсадов. Произведена реконструкция Елань-Коленовского детского сада «Светлячок», введён в эксплуатацию новый детский сад на 140 мест в с. Елань-Колено; на базе Новохопёрского Центра развития ребёнка – детский сад №1 открыто структурное подразделение «Лекотека» для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья; в Новохопёрской школе №2 произведен ремонт и закуплено оборудование для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья; построен новый современный центр развития ребёнка «Пристань детства» на 280 мест, на базе которого организована работа ресурсной группы для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья.

В 2019 году в двух детских садах и 2020 году в Центральской школе в рамках реализации федерального проекта «Содействие занятости женщин – создание условий дошкольного образования для детей трёх лет» национального проекта «Демография» создано 50 дополнительных мест для детей в возрасте 3-х лет.

Хорошим подспорьем в ремонте образовательных учреждений стала программа«50% на 50%», в рамках которой в равных долях на условиях софинансирования привлекаются областные средства и средства внебюджетные. За шесть лет реализации программы район прочно занимает лидерские позиции, что позволило значительно улучшить условия пребывания детей в образовательных организациях, сделать их равными на территории всего района. Так, если в 2015 году произведен ремонт только в четырёх школах на общую сумму 999,3 тыс.руб., то уже в 2016 году во всех школах произведены ремонтные работы на 6010 тыс.руб., в 2018 году отремонтированы 19 школ на 16 476 тыс.руб., в 2019 году освоено 20 467 тыс. руб. на ремонт школ и 12 700 тыс.руб. на ремонт Новохопёрской детско-юношеской спортивной школы, в 2020 году отремонтировано 9 школ на сумму 16 млн.руб.

На сегодняшний день открыто 140 новых мест дополнительного образования детей технической и физкультурно-спортивной направленностей в школе №91 и гимназии. В 1999 году открыта Новохопёрская Станция юных натуралистов, которая с 2015 года является участником Проекта Ассоциированных школ ЮНЕСКО и основательно готовит юных биологов и зоологов. В районе с 1996 года успешно реализуется программа «Одарённые дети», в рамках которой дети - победители региональных, всероссийских и международных конкурсов - получают поощрение от главы муниципального района. Это стало доброй традицией и отличным стимулом для личностного роста учащихся.

В 2020 году Центр развития ребёнка «Пристань детства» стал победителем конкурсного отбора на представление федеральных грантов на реализацию проекта, обеспечивающего инфраструктуру консультационных центров для родителей с детьми дошкольного возраста, а Елань-Коленовская школа № 2 стала лауреатом-победителем II Всероссийского смотра-конкурса образовательных организаций среднего, основного и начального образования «Лучшие 1000 школ – 2020».Три школы района - Новохопёрские школы №2 и №91, Елань-Коленовская школа №2 - стали инновационными площадками по отработке педагогических технологий по ранней профориентации, робототехнике и прототипированию.

Немаловажна финансовая поддержка педагогических работников. С 2009 года по 2020 год средняя заработная плата педагогов дополнительного образования выросла с 8 832 руб. до 32 270 руб., педагогов дошкольного образования с 6 980 руб. до 26 170 руб., педагогов общего образования с 11217 до 30864 руб.

Не менее значимым для органов местного самоуправления было развитие отрасли культуры: дома культуры и библиотеки были газифицированы, компьютеризированы и подключены к сети Интернет; построен Культурно-спортивный комплекс «Звездный» в с. Красном; капитально отремонтированы и оснащены всем необходимым оборудованием Дворец культуры «Кристалл», Культурно-досуговый центр в г. Новохопёрске, Новохопёрский краеведческий музей, дома культуры в сёлах Ярки и Троицкое; Новохопёрская городская библиотека и библиотека КСК «Кристалл» подключены к Национальной электронной библиотеке, открыв читателям доступ к изданиям, которые ранее были доступны только в стенах крупнейших библиотек России. В краеведческом музее в марте 2019 года открыт виртуальный концертный зал, дающий возможность приобщиться к лучшим образцам академического музыкального искусства и театра. В 2020 году, благодаря участию района в федеральном проекте «Культурная среда» национального проекта «Культура», приобретен многофункциональный мобильный культурный комплекс (автоклуб). На 2021 год запланирован капитальный ремонт Новопокровского сельского дома культуры.

Получило развитие фестивальное движение. В 2006 годупрошёл Межрегиональный песенный фестиваль-эстафета «Хопёрский вальс», в 2010 и 2012 годах – районный фестиваль народного творчества «Хопёрские узоры».

В 2012 и 2015 годах район стал творческой площадкой для проведения областных мероприятий. Так, в 2012 году прошёл смотр-конкурс детского и юношеского творчества «Адрес детства – Воронежский край», в 2015 году - смотр-конкурс духовых оркестров «По главной улице с оркестром». В 2019 году впервые в районе проведён зональный этап IX областного фестиваля художественных коллективов и исполнителей «Воронеж многонациональный», в котором участвовали десять районов. Наш район вошёл в семёрку лучших и продолжил участие в завершающих мероприятиях фестиваля в г. Россоши.

С 2017 по 2019 годы проходил Межрегиональный фестиваль экологического туризма и этнографии «Хопёрские байки», который даже вошёл в число финалистов Национальной Премии Russian Event Awards-2019 Северо-Западного, Северо-Кавказского, Центрального и Южного федеральных округов и стал брендовым для нашего района. Его планируется развивать, делая более масштабным и запоминающимся.

2020 год для культурной сферы, как и для всей страны, был непростым в связи с пандемией коронавируса. Но, несмотря на все трудности, отрасль совершила прорыв. Самым главным культурным событием минувшего года стала работа в нашем районе съёмочной группы киностудии Алексея Учителя над кинолентой «Земун». Главную роль в фильме сыграл известный актер Евгений Ткачук.  Сначала фильм поучаствует в фестивалях, а затем появится в широком прокате.

Культурные проекты этого года стали доступнее благодаря новым технологиям и проведению мероприятий в формате онлайн. Так, **на платформе YouTube в 2020 году зарегистрирован официальный канал краеведческого музея** «Искренность в истории», где размещаются видеоролики об истории и современности нашего края.

На 2021 год планируется на канале открыть плейлист «Туристические маршруты Новохопёрска», что поможет улучшить брендинг района, увеличить число туристов.

В целях сохранения исторической памяти и в честь 75-летия Победы в Великой Отечественной войне 2020 год объявлен в России Годом памяти и славы. В рамках открытия этого Года в КДЦ г.Новохопёрска состоялось выступление ансамбля песни и пляски Пограничного управления ФСБ России по Белгородской и Воронежской областям «Донская застава». В учреждениях культуры проведено более полутора тысяч мероприятий данной тематики. Но самыми масштабными районными проектами стали: **Виртуальная экскурсия по военно-мемориальным объектам района «Я камнем стал, но я живу»,** «Они остались в памяти и бронзе» - видео-посещение памятников воинам-землякам, погибшим в годы Великой Отечественной войны, установленных на территории района, **Flash-книга «75 лет ПОБЕДЫ. Ныне живущим ветеранам Великой Отечественной войны 1941-1945 гг. посвящается».**

**Минувший год открыл новые возможности для активного онлайн участия** в конкурсах и фестивалях всероссийского и международного уровней. С**олисты,** творческие коллективы, мастера декоративно-прикладного творчества большинства учреждений культуры района показали свой высокий уровень мастерства, еще раз доказав, что новохопёрская земля богата талантами. В этом плане расширил свои рамки фестиваль народного творчества «Переливы Савалы», собравший в социальных сетях более двухсот участников и охвативший собой Белгородскую, Курскую, Вологодскую, Тамбовскую области, Краснодарский край, а также города Санкт-Петербург, Анапу, Липецк**; открытый районный фестиваль декоративно-прикладного творчества и художественных ремёсел  «Новохопёрск мастеровой» был представлен 33 новыми мастерами.**

Из года в год растёт заработная плата работников культуры района. В 2019 году она составила 27,4 тыс. руб., что больше установленного значения на 5%. В 2020 году – 28,9 тыс. рублей, что на 4% выше запланированного значения.

Важной целью по данному направлению считаю продолжение усовершенствования материально-технической базы домов культуры и библиотек, проведение капитального ремонта Новопокровского дома культуры, а также активное развитие туристического направления.

Более скромные результаты у района в вопросе демографии. Нужно признать, что население продолжает убывать. Такая ситуация характерна для всей России и, в частности, для Воронежской области. Если уровень рождаемости в 2020 году удалось в районе немного прибавить, то уровень смертности в связи с пандемией подрос. Демографическая обстановка в районе выглядит следующим образом: родилось в 2020 году 262 чел., что на 38 чел. больше, чем в 2019 году, умерло 638 чел., что на 18 чел. больше к прошедшему году. Миграционной отток - 17 чел. Новохопёрский район входит в двадцатку районов области по динамике демографических процессов.

Спад рождаемости, связанный с экономическими кризисами в 90-е годы и в 2008 году, до сих пор не может восстановиться. Отрицательно на демографию в районе повлияла ситуация, связанная с разработкой никеля. Отток молодого населения с территории района стал более ощутим. Хотя оценочно в то время стабилизация демографических процессов уже должна была наступить.

Комплексно заниматься вопросом привлечения молодёжи в район необходимо во всех сферах: производстве, сельском хозяйстве, бюджетной сфере и др. Некоторые шаги в этом направлении администрация района делает.  Оказывается финансовая поддержка молодым семьям на покупку жилья. Так, в начале этого года 21 молодая семья, из них одна многодетная, получили свидетельства о праве на получение социальной выплаты. За время реализации программы на территории района социальную выплату на приобретение жилья получили уже 196 семей.

С 2014 года действует программа «Устойчивое развитие сельских территорий», которая даёт возможность селянам улучшать жилищные условия. В 2020 году ещё одна семья из пяти человек получила поддержку на улучшение жилищных условий в сумме 1500 тыс. руб. Всего воспользовались возможностями программы 12 семей района.

За 2020 год в соответствии с муниципальной программой «Обеспечение жильём молодых семей и врачей, работающих в медицинских учреждениях Новохопёрского района» компенсированы расходы семьи молодых врачей за съёмное жильё и коммунальные услуги. Также предоставлена субсидия на покупку жилья в сумме 3 млн. руб.

В конце 2019 года заключено трёхстороннее соглашение между администрацией района, Новохопёрской районной больницей и индивидуальным предпринимателем Пащенко С.Н. о предоставлении подарочных комплектов для молодых мам и их детей при выписке из роддома. В 2020 году такие комплекты вручены 175 матерям, из них 77 матерям, родившим за пределами района.

Проблема увеличения темпов рождаемости общая для всех, над ней должны работать все уровни власти и бизнес сообщество. Это архисложная задача, но её необходимо всеми силами выполнять.

Рост рождаемости — это важно, но надо сохранить здоровье в течение всей жизни. Долгих 16 лет ждал район открытия новой поликлиники. Строительство было начато еще в 1987 году по инициативе нашего земляка тогда министра здравоохранения РФ А.И. Потапова. При его личном участии был подготовлен проект, выделены денежные средства. Но затем в силу различных финансово-экономических причин стройка была заморожена на долгие годы. Лишь только в 2001 году администрации района удалось добиться возобновления строительства, а в начале 2003 года объект уже распахнул свои двери для новых пациентов. А в 2012 году введён в эксплуатацию стационар районной больницы на 126 коек.Реконструированы здания Долиновской и Ярковской амбулаторий, фельдшерско-акушерских пунктов в сёлах Русаново, Подгорное, Подосиновка, в пос. Ленинском. Новые ФАПы построены в посёлках Некрылово и Михайловском, сёлах Пыховка и Алфёровка, в пос. Половцево.

В минувшем году получены мобильный ФАП и передвижной флюорограф. Администрацией района проработан вопрос с ГК «Агроэко» по строительству детской поликлиники в г. Новохопёрске в рамках муниципально-частного партнёрства: в 2019 году собраны исходные данные на проектирование, а в 2020 году - разработана проектно-сметная документация на объект, которая проходит в настоящее время государственную экспертизу. Строительство планируется начать в 2022 году.

В вопросах продления жизни и вообще в вопросах здоровья человека 50 процентов определяется именно на первичном звене, на уровне первичной медико-санитарной помощи. Первичное – значит первостепенное. От его состояния зависят эффективность и качество деятельности всей системы здравоохранения, а также жизнь и здоровье каждого человека.   
В настоящий момент состояние первичной медико-санитарной и скорой медицинской помощи в районе требует перетрансформации, прежде всего, в части обеспечения её доступности для всех граждан района, особенно для жителей малочисленных и труднодоступных населённых пунктов. Другим острым вопросом стоит дефицит медицинских кадров. В прошлом году совместно с избранным по нашему округу депутатом Воронежской областной Думы, ректором Воронежского государственного медицинского университета им. Н.Н. Бурденко Игорем Есауленко принято решение о совместной работе с целью глубокого и всестороннего изучения данного вопроса, корректировки практики оказания медицинской помощи, интегрирования и разработки маршрутной карты оказания медпомощи населённым пунктам района, внедрения её в практику.  В скором времени мы должны получить «дорожную карту» и начать воплощать её в жизнь.

В 2019 году между администрацией муниципального района и медицинским университетом подписано соглашение о создании в г.Новохопёрске межрайонного центра медицинского образования и науки. Данное соглашение предусматривает взаимодействие в сфере медицинского образования и здравоохранения. Специалисты медуниверситета регулярно совершают поездки в наш район и осуществляют приём пациентов, причём не только в городе, но и в отделённых населённых пунктах.

Также в рамках деятельности Межрайонного центра в гимназии № 1 создан медицинский класс для учащихся 10-11-х классов. Слушатели Предуниверсария имеют возможность сочетать обучение по программам среднего общего образования и вузовскую систему занятий по профильным предметам с научно-практической работой. Обучающиеся имеют возможность заниматься исследованиями в области биологии и химии, а также получают практические навыки по программе ранней профессиональной ориентации и профильной медицинской подготовки, что позволит им получить серьёзную подготовку и дополнительные баллы, необходимые для поступления в медуниверситет, чтобы затем квалифицированным специалистом-медиком вернуться на малую родину.

Однако остаётся фактом, что здоровье в большей мере зависит от факторов, связанных не с системой здравоохранения, а с образом жизни человека. Здесь главенствующая часть отводится занятиям физической культурой и спортом. В районе создана хорошая спортивно-физкультурная инфраструктура. Самыми масштабными проектами стали строительство физкультурно-спортивного комплекса, стадиона «Старт» и плавательного бассейна «Фрегат». Строительства этих объектов могло бы и не быть, исходя из численности населения. Однако администрации района удалось убедить областные власти, что эти спортивные объекты необходимы нашему населению для поддержания своего здоровья. Проведена большая работа по строительству многофункциональных спортплощадок, спортплощадок по сдаче норм ГТО в каждом поселении.

За счёт средств внебюджетных источников, выделенных Елань-Коленовским сахарным заводом, в 2019 -2020 годах разработана проектно-сметная документация на строительство тренировочного ледового катка в р.п. Елань-Коленовском. В 2021 году запланировано строительство многофункциональной спортивной площадки в Новохопёрской СОШ №91.

Наша задача - наполнять физкультурно-спортивные объекты различного вида спортивными мероприятиями, вовлекая в участие как можно большее количество жителей района различных возрастных и социальных категорий.

Жизнь не стоит на месте. Преобразования коснулись и совершенствования стиля, форм и методов работы органов местного самоуправления и, в первую очередь, в работе с людьми. Район первым в области в 2012 году прошёл путь реформирования территориального устройства муниципальных образований в форме объединения. Это было обусловлено необходимостью оптимизации управления, высвобождением финансовых средств на развитие объединённых территорий и качественного решения вопросов местного значения. В результате из 22 поселений осталось 11 – два городских и 9 сельских. Правильность такого шага проверена временем. Прежними остались статусы населённых пунктов объединённых территорий, не изменилось количество объектов социальной сферы, сохранены величина тарифов на коммунальные услуги, меры социальной поддержки граждан, проживающих в сельской территории, да и затраты на управленческий аппарат сократились более чем на 7 млн.рублей.

В том же 2012 году в результате внесённых изменений в Устав района V созыв Совета народных депутатов района уже не избирался, а формировался из глав поселений и по одному представителю из числа депутатов от каждого поселения на пять лет с возможностью ротации депутатского корпуса района в течение созыва. Такой способ формирования представительного органа позволил учитывать специфику и проблематику каждого поселения.

Первым в области район перешёл и на избрание на конкурсной основе главы муниципального района, исполняющего обязанности главы администрации района. Ранее глава муниципального района избирался из числа депутатов райсовета и работал на неосвобождённой основе. Он же был и председателем Совета народных депутатов района. А глава администрации утверждался на должность по контракту на постоянной основе. Населению стало более понятно, кто глава района, а кто председатель Совета народных депутатов района. А мы получили более упорядоченное и последовательное управление социально-экономическими процессами в районе. По этому пути пошли и в наших двух городских поселениях. В 2018 году внесены изменения в структуру администрации района с целью более полного и качественного исполнения своих полномочий.

Но, главное и что хочу отметить особо, мы ничего не провели бы и не сделали, если бы не опирались на мнение людей. В районе созданы и работают общественная палата, советы ветеранов, женсоветы, общественная приёмная, общественный совет при главе муниципального района, деятельность которых направлена на развитие полезной активности граждан. Много внимания уделяем укреплению так называемой обратной связи с населением. Этому способствуют проведение ежегодной «прямой телефонной линии» главы муниципального района с населением, проведение выездных приёмов граждан в населённых пунктах, особенно в малочисленных и отдалённых, руководством района и руководителями районного звена. Все заявления и обращения граждан ставятся на контроль, по наиболее важным принимаются управленческие решения. Такая практика даёт свои результаты. Анализ обращений граждан показывает сокращение иждивенческих вопросов и, наоборот, всё больше вопросов деловых, затрагивающих общественные дела, таких, как благоустройство общественно значимых мест, дворов и улиц, ремонт дорог и скверов, освещения улиц и т.д. И не просто ставятся вопросы. Люди сами всё активнее включаются в их решение, видят плоды своего общественного труда, вовлекают в него односельчан. Вспомним, как трудно создавались товарищества собственников жилья (ТСЖ). Но потом люди поняли, что это такое, и стали выступать с инициативой создания новых ТСЖ. Или создание общин по реставрации и строительству церквей, часовен, поклонных крестов, создание казачьих общин… Ведь власть этим не занимается.

А взять территориальное общественное самоуправление (ТОС). В 2014 году, когда началось их развитие, мало кто верил в успех этого движения.   
В районе их было сначала семь, а теперь – 28. За время существования конкурса выиграно 65 областных грантов, а общая сумма полученных средств за последние 5 лет составила более 8,16 млн. рублей. В прошлом году органы ТОС выиграли гранты на реализацию 5 проектов более чем на 1,4 млн.рублей. Плюс к этому – 249 тыс. рублей собственных финансовых средств и 689 тыс. рублей – средства бизнес-сообщества. За счет этого в микрорайоне ПМК пос. Новохопёрского и в пос. Варварино установлены детские игровые площадки, в с. Пыховке в несколько этапов благоустраивается сквер «Жемчужина села», въезд в р.п. Елань-Коленовский украшает въездная группа, в пос. Некрылово отремонтирован памятник расстрелянным коммунарам.

С 2017 года в Воронежской области развивается поддержка местных инициатив граждан в рамках развития инициативного бюджетирования. Это когда жители сами выступают с инициативой какие работы, например, по благоустройству, нужно провести за счёт бюджета в первую очередь. Затем все проекты проходят конкурсный отбор. На утвержденные конкурсной комиссией проекты выделяются бюджетные деньги. А процесс их реализации контролируют сами жители.

С 2018 по 2020 годы удалось воплотить инициативы граждан более чем на 91 млн. руб. из средств областного бюджета и на 11 млн. руб. софинансирования из средств местного бюджета и спонсорских средств. Кроме того, на проектно-изыскательские работы из местного бюджета выделено свыше 800 тыс. руб., на дополнительное озеленение и устройство систем полива более 2 млн. руб. из местного бюджета. В результате благоустроена территория у нового Дома-интерната в с. Ярки, обустроены скверы в пос. Терновском и с. Алфёровке, парки «Сказка» в пос. Централь и «Городской сад» в г. Новохопёрске, построены тротуары в пос. Полежаевском, в с. Алфёровке по ул. Центральной, в с. Елань-Колено по ул. Крейзера и Пушкина,в г. Новохопёрске по ул. Въезжая от д. №1 до д. №5, ул. Ленина от д. №2 до д. №10, ул. Карла Маркса от д. №18 до д. №48 и от д.№21 до д. №23.

В планах на 2021-2022 годы - участие в конкурсном отборе проектов по строительству набережной в пос. Централь, обустройству тротуара по ул. Привокзальная в пос. Новохопёрском, благоустройству сквера по ул. Дзержинского в с. Троицком и площади возле культурно-спортивного комплекса «Звёздный» в с. Красном, обустройству пожарного пирса в с. Троицком на р. Савала, установке водопроводных башен Рожновского в пос. Новопокровском и пос. Бороздиновском, ремонту и благоустройству военно-мемориального комплекса в с. Троицком.

Без особых побуждений принимают участие жители района в последние годы и в областном конкурсе «Уютный дом». В прошлом году в номинации «Лучший цветник на придомовой территории многоквартирного дома» I место занял цветник во дворе многоквартирного дома № 41 пер. Пушкина в пос. Новохопёрском; в номинации «Лучшая дворовая детская площадка» II место заняла площадка на пер. Пушкина во дворе д. 41 в пос. Новохопёрском; в номинации «Лучшая частная усадьба» удача улыбнулась жительнице с. Красного.

Большой всплеск активности населения мы имели при подготовке к 300-летию образования села Алфёровки. В результате село Алфёровка признано в 2017 году победителем областного конкурса «Самое красивое село Воронежской области». То же самое мы имели и в пос.Варварино, жители которого провели большую работу по благоустройству, построили часовню, преобразили родник, всю центральную усадьбу госзаповедника, оборудовали экологические тропы, в т.ч. и экологическую велосипедную тропу протяжённостью 11,5 км. В 2016 году пос. Варварино признан дипломантом областного конкурса «Самое красивое село Воронежской области».

И эти ростки активности людей мы стараемся беречь, растить новые, лелеять их. Важно, чтобы человек чувствовал себя соучастником общего дела, соработником. И когда возникает хороший контакт, взаимопонимание между властью и гражданами, тогда и будет наибольший эффект, тогда и конечный результат граждане воспримут как свой собственный.

Сейчас одно из важных направлений – создание комфортной среды для жизни людей. Задача органов МСУ совместно с жителями найти «изюминки» в каждом населённом пункте, создать определённые факторы в реализации так называемых «малых дел», тщательно проанализировать все свои возможности и преимущества и определить направления для развития, чтобы сделать населённые пункты с непременным участием населения ещё более красивыми и привлекательными.

Конечно же, предстоит большая и кропотливая работа по продолжению начатых проектов и преобразований. Будем работать и далее, проявляя здравый смысл и определённую степень риска. Нужен новый поиск, новый рывок, разумный риск в принятии решений и их реализации. Нужны поиск новых людей, новых соратников, желающих проявить себя в общественных делах. Надо способствовать этим людям в их развитии на перспективу, помня о том, что из маленького складывается большое.

2020 год был полон больших общественно-политических событий: голосование по поправкам в Конституцию Российской Федерации, выборы депутатов в Воронежскую областную Думу, обновление депутатского корпуса в Троицком сельском поселении. Провести эти кампании удалось четко, без срывов. Год нынешний будет также интересен в политическом плане: осенью состоятся выборы депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации VIII созыва.  Потому прошу со всей ответственностью отнестись к их подготовке.

Минувший год – Год памяти и славы – 75-ую годовщину Великой Победы в Великой Отечественной войне – мы отпраздновали не как бы нам того хотелось и не так, как мы планировали по причине введения ограничительных мер в связи с пандемией коронавирусной инфекции. Мы не можем сказать, что нам что-то не удалось. Наоборот, можем похвастаться тем, что нами приобретён опыт работы в новом формате.

Ежегодно мы стараемся поддержать наших ветеранов, которых в районе, к сожалению, остаётся всё меньше и меньше. Всем ветеранам оказана ежегодная материальная поддержка. Ветеранам из р.п. Елань-Коленовского Степанову И.Н. произвели замену окон, а Смолякову А.М. отремонтировали водопровод. Юбилейной медалью «75 лет Победы в Великой Отечественной войне 1941—1945 гг.» награждены 368 жителей нашего района: ветераны, труженики тыла, лица, пережившие блокаду Ленинграда, бывшие несовершеннолетние узники концлагерей, гетто и других мест принудительного содержания, созданных фашистами и их союзниками в период Второй мировой войны. Вклад этих людей в наше настоящее неоценим! Мы всегда будем пред ними в неоплатном долгу. А потому прошу всех не ослабевать своё внимание к этим людям, помогать им.

Уважаемые коллеги! Мы преодолели с вами долгий и плодотворный путь в четверть века, сохраняя намеченный в 1996 году вектор движения и увеличивая его темп. За эти годы практически все предвыборные обещания удалось выполнить. И это важно! Но впереди еще много работы. К приоритетным задачам на 2021 год обозначаю:

- проведение работ по модернизации систем водоснабжения в районе;

- со строительством новой школы в Новохопёрске завершить реструктуризацию системы образования в районе;

- приступить к реализации межмуниципального проекта «Здоровый район - здоровый регион!»;

- в сфере дорожной деятельности определить объемы ресурсов для полного завершения асфальтирования улично-дорожной сети района;

- завершить проект по комплексному обустройству села Алфёровка, продолжить комплексное развитие территории и благоустройство всех населенных пунктов района, следить за состоянием парков, скверов;

- продолжить работу по организации раздельного сбора твердых коммунальных отходов;

- в рамках совершенствования структуры местного самоуправления эффективно решить вопрос, связанный с объединением города и посёлка Новохопёрского, что в разы даст больше возможностей для развития и благоустройства территории, занимаемой в настоящее время посёлком.

В целом на 2021 год в район удастся привлечь инвестиций более чем на 421 млн. руб. Это говорит о сплочённой и слаженной работе органов местного самоуправления всех уровней, бизнес-сообщества, политических партий, общественных объединений. Я благодарен всем вам. Уверен, что все задачи будут в текущем году выполнены.

Доброго всем здоровья, успехов и удачи! Благодарю за внимание!